

ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΗ

Βραβείο Ακαδημίας Αθηνών

Επιθεώρηση

ΤΕΥΧΟΣ 2^ο 2019 ▶ ΜΑΪΟΣ-ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ

Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗ

στον Ελληνικό Στρατό

Η ΔΙΕΚΔΙΚΗΣΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΘΗΣΑΥΡΩΝ

ΠΟΥ ΑΠΟΜΑΚΡΥΝΘΗΚΑΝ

ΑΠΟ ΤΑ ΚΑΤΕΧΟΜΕΝΑ ΕΔΑΦΗ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

ΣΩΜΑ ΦΡΟΝΤΙΣΤΩΝ ΣΤΡΑΤΟΥ ΞΗΡΑΣ

ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΑΓΧΟΣ ΚΑΙ Η ΠΡΟΣΛΗΨΗ

ΤΗΣ ΕΝΝΟΙΑΣ ΤΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ



ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

180 ΜΚ/Β «HAWK»



ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΣΤΡΑΤΟΥ
Δ3 (ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ)

ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΗ

Επιθεώρηση

ΤΕΤΡΑΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΔΟΣΗ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟΥ ΣΤΡΑΤΟΥ • ΕΤΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ 1883 • ΤΕΥΧΟΣ 2^ο 2019

• Αριθμός Λογαριασμού του Περιοδικού Τράπεζα Πειραιώς:
6915-130036-953 • IBAN: GR7901719150006915130036953

ΣΥΝΔΡΟΜΗ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟΥ

ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ

Στελέχη ε.ε. και Πολιτικό προσωπικό > 2,40€ ανά έτος
του Στρατού Ξηράς

• Το περιοδικό αποστέλλεται στην Μονάδα-Υπηρεσία που υπηρετεί ο συνδρομητής.

• Για τη διαχείριση της συνδρομής των ε.ε. στελεχών λειτουργεί η εφαρμογή του Περιοδικού στην Ηλεκτρονική Πύλη Διαδικτυακών Εφαρμογών του army.gr

Στελέχη ε.α. του Στρατού Ξηράς > 2,94€ ανά έτος
Ιδιώτες, Σύλλογοι κ.λπ. > 5,87€ ανά έτος

• Καταθέτουν τη συνδρομή στον Αριθμό Λογαριασμού Τραπέζης του Περιοδικού και αποστέλλουν την απόδειξη καταθέσεως (με FAX, e-mail ή ταχυδρομικώς) μαζί με το απόκομμα συνδρομής.

ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΚΤΟΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ)

Απλή (Επιταγή Τράπεζας Πειραιώς) > 16,30€ ανά έτος
Συστημένη (Επιταγή Τράπεζας Πειραιώς) > 23,80€ ανά έτος

ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ (ΕΝΤΟΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ)

Απλή (Επιταγή Τράπεζας Πειραιώς) > 14,20€ ανά έτος
Συστημένη (Επιταγή Τράπεζας Πειραιώς) > 21,60€ ανά έτος

• Οι συνδρομητές Εξωτερικού εκδίδουν τραπεζική επιταγή από κατάστημα Ελληνικής Τράπεζας στο Εξωτερικό προς τον Αριθμό Λογαριασμού Τραπέζης του Περιοδικού (στη διεύθυνση του Περιοδικού).

Δωρεάν προβολή του Περιοδικού για τους μαθητές των Παραγωγικών Σχολών του Στρατού Ξηράς, μέσω της εφαρμογής του Περιοδικού στην Ηλεκτρονική Πύλη Διαδικτυακών Εφαρμογών του army.gr

Την εφαρμογή του Περιοδικού θα τη βρείτε στην Ηλεκτρονική Πύλη Διαδικτυακών Εφαρμογών του www.army.gr



ΑΠΟΚΟΜΜΑ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΣΤΡΑΤΟΥ
Δ3 (ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ)
ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ
1020 ΣΤΓ
Στρατόπεδο Παπάγου, Μεσογείων 227-231, Χολαργός, Τ.Κ. 15 561



Διευθυντής Έκδοσης

τηλ. 210 6553978

Διαχείριση Συνδρομητών

τηλ. & fax 210 6553979

e-mail: ekdosis@army.gr

Επώνυμο:..... Όνομα:.....

Ιδιότητα:..... Νέα Συνδρομή Ανανέωση Συνδρομής

Οδός:..... Αριθμός:..... Τ.Κ.:.....

Πόλη:..... Τηλ.:.....

ΑΦΜ (για τους ε.α.):..... e-mail:.....

Επιλογή Μέσου: Έντυπο ή CD ή Online (pdf)*

*Για τους ε.ε. και ε.α. συνδρομητές μέσω της εφαρμογής του περιοδικού στο army.gr και για τους λοιπούς μέσω e-mail

ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΗ Επιθεώρηση



2019 - ΤΕΥΧΟΣ 2^ο
(ΜΑΪΟΣ-ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ)

ΕΚΔΟΤΗΣ
ΓΕΣ/Δ3

(Διεύθυνση Ενημέρωσης και Δημοσίων Σχέσεων)

Διευθυντής ΓΕΣ/Δ3
Ταχσος Αναστάσιος Γιαννόπουλος

Διευθυντής Έκδοσης
Τμηματάρχης 4^ο Τμήματος (Στρατιωτικές Εκδόσεις)
Σχπς (ΠΖ-ΕΥ) Χρήστος Χριστόπουλος

Καταχώριση Συνδρομητών
Καταχώριση Μελετών
Αλλίας (ΠΖ) Ιωάννης Μουρκογιάννης

Επιμέλεια Κειμένου
ΜΥ Μαρία Ρέκκα

Επεξεργασία Φωτογραφίας
Ηλεκτρονική Σελιδοποίηση
Multimedia
ΜΥ Βασιλική Κιρτζαλίδου
ΜΥ Ιωάννα Νικολαΐδη
ΜΥ Μαρία Ρέκκα

Υποστήριξη Δικτυακού Τύπου (INTERNET)
ΚΕΠΥΕΣ

Εκτύπωση
ΤΥΕΣ

Στοιχεία Επικοινωνίας
τηλ. 210 655 3978 (Διευθυντής Έκδοσης)
τηλ. & fax 210 655 3979 (Διαχείριση Συνδρομητών-Μελετών)
τηλ. 210 655 3166-67 (Καλλιτεχνική Επιμέλεια)
e-mail: ekdosis@army.gr
http://www.army.gr

ΠΡΟΣΟΧΗ: Δεν επιτρέπεται η αντιγραφή και αναδημοσίευση των άρθρων χωρίς την έγγραφη συναίνεση του ΓΕΣ.



ΟΡΟΙ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΠΡΟΣ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗ

Η Στρατιωτική Επιθεώρηση δέχεται για δημοσίευση εργασίες πρωτότυπες ή από μετάφραση, σύμφωνα με την Πάγια Διαταγή του ΓΕΣ 0-17/2001, που αφορούν τις παρακάτω κατηγορίες θεμάτων:

Στρατιωτικά θέματα: Εθνική Άμυνα, Τακτική και Στρατηγική, Οργάνωση των Ενόπλων Δυνάμεων, Πολεμικά Μέσα και Υλικά-Όπλα μαζικής καταστροφής, Ευρωπαϊκές Άμυνας-Στρατού, Νέες Απειλές (Στρατιωτικές-Οικονομικές-Ηλεκτρονικές), Ηγεσία-Ηθικές Δυνάμεις, Στρατιωτική Γεωγραφία, Στρατιωτική Ιστορία, Διοικητική Μέριμνα, Τεχνολογικές Εξελίξεις.

Γενικότερα θέματα Στρατιωτικής-Πολιτικής Φύσης: Παγκόσμιο Περιβάλλον, Συνασπισμοί, Συμμαχίες, Διεθνείς Οργανισμοί, Πόλεμοι Χαμηλής Έντασης, Καταπολέμηση Οργανωμένου Εγκλήματος, Διεθνείς Τάσεις και Εξελίξεις, Δίκαιο του Πολέμου, Ανθρωπιστικές Επεμβάσεις, Γεωπολιτικά-Γεωφυσικά-Διαστήματος, Εξελίξεις των Εθνικών Θεμάτων.

Εγκυκλοπαιδικά θέματα: Οικονομικά και Πολιτισμού, Κοινωνικά, Θρησκευτικά, Φιλοσοφικά, Τέχνες-Επιστήμης, Ιστορικά, Λειτουργία του Δημοκρατικού Πολιτεύματος και των Δημοκρατικών Θεσμών, οποιοδήποτε εγκυκλοπαιδικό θέμα για την επιμόρφωση των στελεχών του ΣΣ.



Περιορισμοί για τη συνταξη και υποβολή των εργασιών:

- να χρησιμοποιείται η δημοτική γλώσσα, χωρίς υπερβολές και ακρότητες.
- να μην υπερβαίνουν τις 20 σελίδες (A4), συμπεριλαμβανομένων των τυχόν συγγραμμάτων, εικόνων και φωτογραφιών και να μην περιέχουν διαβηθμισμένες πληροφορίες.
- να μην περιέχουν σχόλια και κρίσεις σε βάρος προσώπων και να κινούνται μέσα σε ευπρεπές, τεκμηριωμένο επιστημονικό και τεχνικό πλαίσιο, χωρίς αιχμές, οξύτητες και προκλήσεις.
- να μην εκτρέπονται σε κρίσεις για την επίσημη πολιτική της χώρας και να μην εξιστορούν γεγονότα πολιτικής φύσεως που μπορούν να δημιουργήσουν προστριβές στο εσωτερικό της χώρας και με άλλα κράτη.
- να υποβάλλονται σε δύο αντίτυπα και σε οπτικό δίσκο (CD ή DVD) σε ηλεκτρονική μορφή (π.χ. Microsoft Word), συνοδευόμενα από σύντομο βιογραφικό του συντάκτη με τα στοιχεία επικοινωνίας του και εάν είναι δυνατόν, από ανάλογο φωτογραφικό υλικό (ανάλυσης 300 dpi), κατάλληλο για αναπαραγωγή.
- να αναφέρονται ευκρινώς ο συγγραφέας, ο τίτλος, ο εκδοτικός οίκος, ο τόπος-χρονολογία-αριθμός έκδοσης για αναφορές σε πηγές και δημοσιεύσεις άλλων συγγραφέων-φορέων ή εφόσον πρόκειται για εργασία η οποία προέρχεται από αναπαραγωγή ή μετάφραση βιβλίου, άρθρου ή κειμένου.
- να καταγράφονται υποχρεωτικά οι βιβλιογραφικές αναφορές.

- 1 Οι συντάκτες είναι υπεύθυνοι για το περιεχόμενο της εργασίας τους και την εξασφάλιση άδειας για τη χρησιμοποίηση των πηγών και βιβλιογραφικών αναφορών-παραπομπών, καθώς και των πνευματικών δικαιωμάτων.
- 2 Οι εργασίες που δημοσιεύονται στη Στρατιωτική Επιθεώρηση εκφράζουν τη γνώμη και τις σκέψεις των συγγραφέων και όχι αναγκάια τις αντιλήψεις ή το δόγμα του Γενικού Επιτελείου Στρατού.
- 3 Οι εργασίες επετειακού χαρακτήρα (28^ο Οκτωβρίου-25^ο Μαρτίου κ.λπ.), θα πρέπει να υποβάλλονται τουλάχιστον προ εξαμήνου, έτσι ώστε να δημοσιεύονται ως επίκαιρες στο Περιοδικό μας.
- 4 Οι συντάκτες, εφόσον δημοσιευθεί η εργασία τους, δικαιούνται για κάθε τυπογραφική σελίδα (μεγέθους χαρτί 17,5x25 εκ.) 2.300 έως 2.700 γραμμάτων αμοιβή 6,53€ για πρωτότυπη μελέτη και 3,97€ για εργασίες από μετάφραση, σύμφωνα με την ΚΥΑ Υπ. Αριθμ. 2/76198/0022 (ΦΕΚ 208/τΒ' /11-02-2008). Οι δικαιούχοι μετά την έκδοση και διανομή του αντίστοιχου τεύχους του Περιοδικού, μπορούν να επικοινωνούν με τη Δνση Χρηματικού του ΤΥΕΣ στο τηλ. 210 6552659.
- 5 Οι εργασίες που υποβάλλονται στο Περιοδικό γνωμοδοτούνται από την Επιτροπή Σύνταξης για τη δημοσίευσή τους ή μη και ανεξάρτητα από την απόφαση η επιστροφή τους δεν προβλέπεται.
- 6 Για περισσότερες πληροφορίες και διευκρινίσεις, οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να επικοινωνούν με τη διεύθυνση του Περιοδικού.

Πρόλογος έκδοσης

Αγαπητοί Αναγνώστες,

Σας καλωσορίζουμε στο 2^ο τεύχος του 2019 της Στρατιωτικής Επιθεώρησης, του αρχαιότερου Περιοδικού του Στρατού, που εκδόθηκε για πρώτη φορά το 1883.

Το τεύχος αυτό ξεκινά με την παρουσίαση της ιστορίας, της αποστολής, της εκπαίδευσης και των δραστηριοτήτων της 180 Μοίρας Κατευθυνομένων Βλημάτων "HAWK", η οποία αποτελώντας τον πυλώνα της Αεράμυνας του Στρατού Ήφρας και αναπόσπαστο κομμάτι της Αεράμυνας της χώρας, λειτουργεί σκόνηως εν μέσω ταχείας εξέλιξης των αεροπορικών επιχειρήσεων και αντιμετώπισης νέων προκλήσεων.

Μία νέα πνοή στη διοίκηση του Στρατού αποτελεί η διοίκηση με βάση την Αποστολή, η οποία ήδη εφαρμόζεται από συμμαχικούς στρατούς, διότι βελτιώνει την απόδοση στις επιχειρήσεις. Το σχετικό άρθρο καταδεικνύει το πώς αυτός ο τρόπος διοίκησης, εφαρμοζόμενος στον ΕΣ, θα δημιουργήσει τις απαραίτητες συνθήκες για την ανάπτυξη υγιούς πειθαρχημένης πρωτοβουλίας σε όλα τα κλιμάκια διοίκησης, με αποτέλεσμα την άμεση και ευέλικτη αντίδραση στις επιχειρήσεις.

Ιδιαίτερο άρθρο για ενημέρωση και προβληματισμό είναι αυτό το οποίο αναφέρεται στη διεκδίκηση των πολιτιστικών θησαυρών που απομακρύνθηκαν από τα κατεχόμενα εδάφη στην Κύπρο. Η δίνη του πολέμου στοχεύει όχι μόνο στην οδυνηρή απώλεια των ανθρώπων αλλά και αυτών των ιχνών τους που είναι τα δημιουργήματα του πολιτισμού τους.

Συνεχίζουμε με μια συνεκτική παρουσίαση της ιστορίας και του έργου του Σώματος Φροντιστών Στρατού Ήφρας, του οποίου η προσφορά είναι ανεκτίμητη για την προάσπιση των συμφερόντων του Στρατού και κατ' επέκταση του Δημοσίου, αφού η χρηστή και ορθολογική διαχείριση προσωπικού, υλικών και μέσων διεκπεραιώνεται συντονισμένα, αθόρυβα και μεθοδικά σε όλη τη διάρκεια της ύπαρξής του.

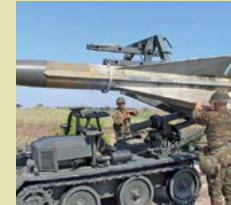
Σημαντικότερη παράμετρος για τη σωστή λειτουργία του Στρατού είναι η δημιουργία ενός «υγιούς» εργασιακού περιβάλλοντος, διότι η βίωση του άγχους τείνει να λάβει ανεξέλεγκτες διαστάσεις, στην περίπτωση που δεν αντιμετωπιστεί κατάλληλα. Το άρθρο πρωτοτυπεί προτείνοντας ως θεραπεία του άγχους την πρόσληψη της ευθύνης. Η μελέτη του θα σας πείσει.....και πολύ πιθανόν να σας ξεκουράσει...!

Θα θέλαμε να σας ενημερώσουμε και στο τεύχος αυτό ότι είμαστε πάντα στη διάθεσή σας για οποιαδήποτε πρόταση βελτίωσης του Περιοδικού· γι' αυτό μη διστάσετε να επικοινωνήσετε μαζί μας.

Σας ευχόμαστε έναν ευχάριστο αναγνωστικό περίπατο.

Η Συντακτική Ομάδα

Περιεχόμενα



ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

σελ. **6**
180 ΜΚ/Β «HAWK»



ΕΡΓΑΣΙΕΣ

σελ. **14**
Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗ
ΣΤΟΝ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΣΤΡΑΤΟ
Σχπς (ΠΖ) Μιχαήλ Πλουμής, ΣΕΘΑ



σελ. **30**
Η ΔΙΕΚΔΙΚΗΣΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΘΗΣΑΥΡΩΝ
ΠΟΥ ΑΠΟΜΑΚΡΥΝΘΗΚΑΝ ΑΠΟ ΤΑ ΚΑΤΕΧΟΜΕΝΑ ΕΔΑΦΗ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ
Σχπς (ΔΒ) Κωνσταντίνος Κοκοδρούλης

σελ. **52**
ΣΩΜΑ ΦΡΟΝΤΙΣΤΩΝ ΣΤΡΑΤΟΥ ΉΦΡΑΣ
Υπλγός (ΦΜΧ) Βασίλειος Μαντάρας

σελ. **58**
ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΑΓΧΟΣ ΚΑΙ Η ΠΡΟΣΛΗΨΗ ΤΗΣ ΕΝΝΟΙΑΣ ΤΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ
Υπλγός (ΥΨ) Δήμητρα Μακανίκα

ΘΕΜΑΤΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

σελ. **74**

ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ

σελ. **84**



180 ΜΚ/Β

«HAWK»



Ιστορικά Στοιχεία

Η ιστορία της πρώτης ελληνικής Μοίρας «HAWK» ξεκινά το 1960, όταν αποφασίστηκε ο εξοπλισμός των Ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων με κατευθυνόμενους αντιαεροπορικούς πυραύλους μέσου βεληνικού. Μέχρι τότε Α/Α πυραύλους «ΝΙΚΗ» διέθετε η Πολεμική Αεροπορία, ενώ ο Στρατός Ήφρας ήταν εξοπλισμένος με αντιαεροπορικά πυροβόλα «BOFORS» και τετράδυμα πυροβόλα των 0,50 χιλ. Η εκπαίδευση των πρώτων 7 στελεχών, τα οποία θα αποτελούσαν τον πυρήνα της υπό ίδρυση Μονάδας ξεκίνησε τον Αύγουστο του 1963 στο Fort Bliss, έδρα της Σχολής Αεράμυνας των

ΗΠΑ, στο El Paso του Texas. Επικεφαλής της αποστολής τέθηκε ο μετέπειτα πρώτος Διοικητής της Μοίρας, Ανχης (ΠΒ) Όθων Κυριακόπουλος. Σταδιακά ακολούθησε στις ΗΠΑ και το υπόλοιπο απαραίτητο προσωπικό για τη συγκρότηση της Μοίρας, με την ακριβή ημερομηνία έναρξης συγκρότησης να ορίζεται η 1η Μαρτίου 1964 και τον τίτλο αυτής: 180 Μοίρα Κατευθυνομένων Βλημάτων «HAWK». Το ίδιο έτος θα ολοκληρωθεί η επιχειρησιακή αξιολόγηση της Μονάδας στο Πεδίο Βολής «Mac Gregor Range» του New Mexico, στις ΗΠΑ. Το εκπαιδευμένο προσωπικό και το υλικό «HAWK» επιστρέφουν σταδιακά στην Ελλάδα και



Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΣΤΟΝ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΣΤΡΑΤΟ

Σχης (ΠΖ) Μιχαήλ Πλουμής, ΣΕΘΑ

Στη δεκαετία του 1980, εισήχθηκε στη στρατιωτική εκπαίδευση η λογική της διοίκησης με βάση την αποστολή. Η λογική αυτή βασίζεται στην εκδήλωση πειθαρχημένης πρωτοβουλίας στις επιχειρήσεις. Η έλλειψη συγκεκριμένης στρατηγικής, σε συνδυασμό με την υφιστάμενη στρατιωτική κουλτούρα εμπόδισαν και συνεχίζουν να εμποδίζουν τη διοίκηση με βάση την αποστολή στον Ελληνικό Στρατό (ΕΣ). Η διοίκηση με βάση την αποστολή είναι στρατηγικό ζήτημα, καθώς έχει αποδειχθεί ότι βελτιώνει την απόδοση των στρατιωτικών τμημάτων. Το άρθρο αυτό επιχειρεί να παρουσιάσει συνοπτικά τη λογική της διοίκησης με βάση την αποστολή στις επιχειρήσεις, να αναδείξει τα στοιχεία της στρατιωτικής κουλτούρας που εμποδίζουν την εφαρμογή της στον ΕΣ και να προτείνει μια στρατηγική για το μέλλον.

Εισαγωγή

Η διοίκηση με βάση την αποστολή (mission command) είναι μια λογική άσκηση της εξουσίας στις στρατιωτικές επιχειρήσεις, με την οποία ενθαρρύνεται η ανάπτυξη πειθαρχημένης πρωτοβουλίας στη σχεδίαση και τη διεξαγωγή τους, από όλα τα κλιμάκια διοίκησης (Shamir 2010). Συμμαχικοί στρατοί ορίζουν τη διοίκηση με βάση την αποστολή, ως την εξουσία ενός διοικητή να εκδίδει διαταγές τύπου αποστολής και να εξουσιοδοτεί εντός της προθέσεώς του τους εύκαμπτους υφιστάμενους του να αναπτύσσουν πειθαρχημένη πρωτοβουλία κατά τη διεξαγωγή των επιχειρήσεων (U.S Department of the Army 2012).

Με στόχο τη διαμόρφωση μιας γενικής άποψης για την εφαρμογή της διοίκησης με βάση την αποστολή στον Ελληνικό Στρατό (ΕΣ), το άρθρο αυτό θα περιγράψει αρχικά τη λογική της διοίκησης αυτής σε αντιδιαστολή με την άμεση και λεπτομερή διοίκηση που ο ΕΣ και οι συμμαχικοί στρατοί εφάρμοζαν κατά τη διάρκεια του Ψυχρού Πολέμου. Κατόπιν θα αναδείξει το επιχειρησιακό όφελος που θα προκύψει από τη διοίκηση με βάση την αποστολή στον ΕΣ και θα αναλύσει την υφιστάμενη στρατιωτική κουλτούρα που εμποδίζει την εφαρμογή της. Στο τέλος, θα προτείνει μια στρατηγική για την εφαρμογή της διοίκησης με βάση την αποστολή στον ΕΣ. Η σχεδίαση της στρατηγικής αυτής θα βασιστεί στα μοντέλα οργανωτικών αλλαγών που έχουν προτείνει διακεκριμένοι μελετητές (Lewin 1947, Kotter 1996, Bruke 2002).

Ιστορική Αναδρομή

Μέχρι τους Ναπολεόντειους Πολέμους, η τύχη των αυτοκρατοριών διακυβευόταν συνήθως από το αποτέλεσμα της μιας και μοναδικής μάχης, όπου οι αντίπαλοι στρατοί συγκρούονταν και ο νικητής αφάνιζε ολοκληρωτικά τον ηττημένο (Schneider 1989, 86). Η ανάγκη της λεπτομερούς διοίκησης και ελέγχου της μιας και μοναδικής αυτής μάχης, από έναν ικανό διοικητή/ηγέτη, ανέπτυξε τη λογική της άμεσης διοίκησης. Η άμεση διοίκηση στηρίζεται στην αυστηρή υπακοή και στοίχιση όλων των υφιστάμενων διοικητών με τις διαταγές του ανώτατου διοικητή, όσον αφορά το σύνολο των σκοπών μιας επιχείρησης/πολέμου, τους πόρους που θα χρησιμοποιηθούν και τις πρακτικές που θα εφαρμοσθούν.

Στους Ναπολεόντειους Πολέμους, ο Ναπολέων Βοναπάρτης εφάρμοσε επίσης την άμεση και λεπτομερή διοίκηση και δεν ενθάρρυνε την ανάπτυξη ανεξάρτητων μεραρχιακών ενεργειών (Schneider 1989, 89). Οι Πρώσοι Αξιωματικοί, για να αντιμετωπίσουν τις καινοτόμες γαλλικές τακτικές, εισήγαγαν μια νέα σχολή στρατιωτικής σκέψης, τη διοίκηση με βάση την αποστολή (Shamir 2010). Η σχολή αυτή, γνωστή ως *Auftragstaktik*, δίδασκε στους διοικητές των στρατιωτικών τμημάτων να αντιμετωπίζουν τον εχθρό με βάση τη δοθείσα αποστολή και την προσωπική αντίληψή τους στο δεδομένο χρόνο μιας επιχείρησης, χωρίς να αναμένουν τις διαταγές των προϊσταμένων τους (U.S Department of the Army 2012, v). Η εκπαίδευση



Ψηφιδωτό του πρώτου μισού του 6ου αιώνα, της εποχής του Βυζαντινού Αυτοκράτορα Ιουστινιανού, στην εκκλησία της Παναγίας της Κανακαριάς στη Λυθράγκωμη της Κερπασίας. (Πηγή: *Ένας πολιτισμός χάνεται. Καταστροφή της πολιτιστικής κληρονομιάς στην κατεχόμενη Κύπρο*, Γραφείο Τύπου και Πληροφοριών, Κυπριακή Δημοκρατία)

Η διεκδίκηση των πολιτιστικών θησαυρών που απομακρύνθηκαν από τα κατεχόμενα εδάφη στην Κύπρο

Σχης (ΔΒ) Κωνσταντίνος Κοκοδρούλης

Η αναγνώριση της σημασίας και της οικουμενικής διάστασης της πολιτιστικής κληρονομιάς, παράλληλα με τη σταδιακή ενεργοποίηση της διεθνούς κοινότητας για την προστασία και διαφύλαξη της για τις επερχόμενες γενιές, αποτελεί μία σημαντική εξέλιξη στον τομέα του πολιτισμού. Σήμερα, έχει υιοθετηθεί μία πλειάδα από διεθνή και περιφερειακά κείμενα, γενικού και εξειδικευμένου περιεχομένου, για τα ζητήματα που αφορούν στην πολιτιστική κληρονομιά, είτε σε περίοδο ειρήνης είτε σε περίοδο πολέμου. Η καταστροφή μνημείων και έργων τέχνης ή η διαρπαγή και μεταφορά τους έξω από τη χώρα που βρίσκονται κατά τη διάρκεια πολεμικών συρράξεων ή ξένης κατοχής, έχει αποτελέσει κοινή πρακτική στην ιστορία της ανθρωπότητας. Τα παραδείγματα από όλες τις ιστορικές περιόδους είναι αναρίθμητα, με την περίπτωση της Κύπρου και της τουρκικής εισβολής, το 1974, να αποτελεί ένα από τα πιο χαρακτηριστικά της σύγχρονης ιστορίας.



Η Κύπρος είναι μία χώρα με μοναδική ιστορία και πολιτισμό που χρονολογείται από το 9.000 π.Χ. Λόγω της γεωγραφικής της θέσης, η Κύπρος ασπάστηκε από πολύ νωρίς τον Χριστιανισμό και ως αποτέλεσμα έχει μία από τις σπουδαιότερες συλλογές Βυζαντινής τέχνης στον κόσμο. Σημαντικός αριθμός εκκλησιών, παρεκκλησιών και μοναστηριών είναι

διακοσμημένες με παλαιοχριστιανικά και μεσαιωνικά ψηφιδωτά, τοιχογραφίες και εικόνες ανεκτίμητης αξίας. Η βίαιη και συστηματική καταστροφή της πολιτιστικής και θρησκευτικής κληρονομιάς στα κατεχόμενα αποτελεί μία από τις πιο θλιβερές συνέπειες της τουρκικής εισβολής του 1974. Η τουρκική εισβολή επέφερε μία καταφανή ιδεολογική και πολιτισμική εκκαθάριση του ελληνοκυπριακού παρελθόντος,¹ καθώς εκατοντάδες ιστορικά και λατρευτικά μνημεία σε διάφορα σημεία των κατεχόμενων περιοχών έχουν καταστραφεί, λεηλατηθεί και υποστεί βανδαλισμούς.² Έχουν επίσης πραγματοποιηθεί παράνομες ανασκαφές και πολιτιστικοί θησαυροί έχουν κλαπεί από μουσεία και ιδιωτικές συλλογές στα κατεχόμενα και έχουν πωληθεί στο Εξωτερικό. Πολλοί χριστιανικοί χώροι λατρείας έχουν μετατραπεί σε τζαμιά, αποθήκες του κατοχικού στρατού, στάβλους και αχυρώνες,³ γεγονός που αποδεικνύει σαφώς ότι η θρησκευτική κληρονομιά στα κατεχόμενα υπήρξε στόχος των κατοχικών Αρχών στο πλαίσιο της αλλοίωσης της πολιτιστικής ταυτότητας της περιοχής, ως αποτέλεσμα φανατισμού και μισαλλοδοξίας.⁴ Σημειώνεται δε ότι η καταστροφή δεν περιορίζεται στα μνημεία που ανήκουν στην Εκκλησία της Κύπρου, αλλά επεκτείνεται σε μνημεία που ανήκουν στο Πατριαρχείο Ιεροσολύμων και στις θρησκευτικές ομάδες των Αρμενίων, των Μαρωνιτών και των Λατίνων.⁵

¹Knapp B. – Αντωνιάδου Σ., (2006). Αρχαιολογία, Πολιτική και πολιτιστική κληρονομιά της Κύπρου, στο Meskell, L., (επιμ.), *Η αρχαιολογία στο στόχαστρο – Εθνικισμός, πολιτική και πολιτιστική κληρονομιά στην Ανατολική Μεσόγειο και τη Μέση Ανατολή*, Αθήνα: Εκδόσεις Κριτική ΑΕ, σ. 40.

²Περισσότερες από 550 ελληνορθόδοξες εκκλησίες και μοναστήρια σε πόλεις και χωριά των κατεχόμενων περιοχών έχουν λεηλατηθεί, υποστεί εσκεμμένους βανδαλισμούς και σε αρκετές περιπτώσεις κατεδαφιστεί. Η τύχη των εκκλησιαστικών κειμηλίων των ναών αυτών, που υπολογίζονται στις 20.000, παραμένει άγνωστη. Υπολογίζεται ότι πάνω από 60.000 πολιτιστικά αντικείμενα έχουν μεταφερθεί παράνομα σε ξένες χώρες μετά το 1974 και έχουν πωληθεί από εμπόρους τέχνης.

³Υπουργείο Πολιτισμού, Ακαδημία Αθηνών, (1994). *Κύπρος - 9000 χρόνων έργα πολιτισμού λεηλατούνται*; Πνευματικό Κέντρο Δήμου Αθηναίων, σ. 147-149.

⁴Σε άρθρο του ο Βρετανός δημοσιογράφος J. Fielding, "The Rape of Northern Cyprus", στην εφημερίδα *The Guardian*, το 1976, διαπίστωνε ότι «ο βανδαλισμός και η βεβήλωση είναι τόσο μεθοδική που ισοδυναμεί με αφανισμό κάθε τι ιερού για τους Έλληνες». *The Destruction, Desecration and Looting of Cultural Heritage and Monuments in Cyprus by Turkey*, διαθέσιμο στο <http://churchofcypreuseu.com>

⁵Χαρακτηριστικά παραδείγματα αποτελούν το Αρμένικο μοναστήρι Sourp Magar (Άγιος Μακάριος), το οποίο πλέον χρησιμοποιείται ως καφετέρια, αλλά και το Μαρωνίτικο Μοναστήρι του Προφήτη Ηλία.



ΣΩΜΑ ΦΡΟΝΤΙΣΤΩΝ ΣΤΡΑΤΟΥ ΞΗΡΑΣ



Υπλγός (ΦΜΧ) Βασίλειος Μαντάρas



Από την προϊστορική ακόμη εποχή, οι ανεφοδιασμοί των στρατευμάτων σε εφόδια και υλικά παρουσιάζονται ταυτόχρονα με την εμφάνιση των πρώτων συγκροτημένων στρατών ως οργανωμένες υπηρεσίες, συνδεδεμένες άμεσα με αυτούς.

Κατά τον Τρωικό πόλεμο, σύμφωνα με αναφορές στην Ιλιάδα, υπήρχαν ταμίες, διανομείς τροφίμων και εφοδίων και οργανωμένη υπηρεσία μεταφοράς τροφίμων και σφαγίων από τη Θράκη και τα νησιά του Αιγαίου Πελάγους.

Οι Ιουδαίοι είχαν επίσης οργανωμένη Υπηρεσία Επιμελητείας. Αυτό συνάγεται από πολλά χωρία της Αγ. Γραφής. Σε πολλές πόλεις του Ισραήλ υπήρχαν γραφεία που είχαν σχέση με τους ανεφοδιασμούς και τις μεταφορές και υπάγονταν στον διοικητή φρουράς.

Στους κλασικούς χρόνους, σύμφωνα

με τον Ξενοφώντα, ο Στρατηγός που ήταν υπεύθυνος έναντι του λαού για την οικονομική διαχείριση (Ε΄ αιώνας π.Χ.) αναφέρεται ως «*Στρατηγός επί των παρασκευών*» δηλαδή του υλικού. Από τον Γ΄ αιώνα π.Χ. οι στρατηγοί βοηθιούνταν στη χρηματική διαχείριση από ταμίες. Αυτοί ήταν αιρετοί και εκλέγονταν για τέσσερα χρόνια.

Κατά τη Ρωμαϊκή εποχή, η δημιουργία μόνιμου στρατού και η επέκταση της διοικητικής μέριμνας επέφεραν βαθύτατες μεταβολές στην υπηρεσία ανεφοδιασμών και μεταφορών. Αυτή

αναπτύχθηκε και οργανώθηκε κατά τέτοιο τρόπο ώστε να ανταποκρίνεται στις αυξημένες ανάγκες και στο να μειωθεί ο φόρτος του στρατιώτη στα 25 κιλά. Σε κάθε Στρατιά διοικούμενη από Ύπατο τοποθετούνταν ένας στρατιωτικός ταμίας. Αυτός από πλευράς ιεραρχίας βρισκόταν σε θέση αμέσως μετά τον Ύπατο και ήταν ο αρχηγός των ανεφοδιασμών της στρατιάς. Ο ταμίας βοηθιούνταν από γενικούς διαχειριστές (υλικού, ιματισμού, τροφίμων).

Κατά τους Βυζαντινούς χρόνους, ο Maspero που αναφέρεται στην οργάνωση της Βυζαντινής Αυτοκρατορίας στην Αίγυπτο, διακρίνει τον «Βίαρχο» ως διαχειριστή τροφών, τον «Ακτουάριο» ή «Οπτίωνα» ως διαχειριστή τάγματος επιφορτισμένο με τις διανομές και τη λογιστική υπηρεσία και τον «Επιμελητή Εσθίτος» επί του ιματισμού.

Κατά την περίοδο μετά την απελευθέρωση από τον τουρκικό ζυγό, η διαχείριση των υλικών των Μονάδων του Στρατού Ξηράς απασχόλησε τη Στρατιωτική και Πολιτική ηγεσία ευθύς αμέσως με τη συγκρότησή του.

Από την έναρξη της επανάστασης του 1821, οι Εθνικές συνελεύσεις επιλήφθησαν της ρύθμισης της οικονομικής υπηρεσίας τόσο του τακτικού στρατού όσο και των άτακτων σωμάτων. Για τα μεν άτακτα σώματα καθορίστηκαν το 1822 φροντιστές ως όργανα της υπηρεσίας αυτής, για δε τον τακτικό στρατό επιτηρητές και πολεμικοί φροντιστές.

Με το Διάταγμα της 7ης Φεβρουαρίου 1828 τα άτακτα σώματα μετονομά-



στηκαν σε χιλιαρχίες. Στη δύναμη των αξιωματικών της κάθε χιλιαρχίας περιλαμβάνονταν ένας αξιωματικός ταμίας (χρηματικού) και ένας φροντιστής (υλικού).

Η ιδιαίτερη βαρύτητα που επέδειξαν οι εκάστοτε ελληνικές κυβερνήσεις και η στρατιωτική ιεραρχία φαίνεται και από το γεγονός ότι ήδη από τις αρχές του 20ού αιώνα η ανάθεση της διαχείρισης υλικού σε ανθυπασπιστές και αξιωματικούς γινόταν μετά από ψήφιση σχετικού νόμου κι όχι με κανονιστικές διαταγές της στρατιωτικής υπηρεσίας.

Έτσι, λοιπόν, ψηφίσθηκαν οι παρακάτω νόμοι που αφορούσαν σε ανάθεση υπηρεσίας διαχείρισης υλικού των Μονάδων του ΣΞ:

► **Ο Νόμος ΓΧΙΗ΄ της 3ης Μαρτίου 1910** Περί Αναθέσεως της Υπηρεσίας Διαχειρίσεων Μονάδων Στρατού και εις υπολοχαγούς και ανθυπολοχαγούς των διαφόρων Όπλων.



Εργασιακό Άγχος & η πρόσληψη της έννοιας της Ευθύνης

Υπλγός (ΥΨ)
Δήμητρα Μακανίκα

Πέρα από τους φυσικούς κινδύνους, σε ένα εργασιακό περιβάλλον, εντοπίζονται ποικίλοι ψυχοκοινωνικοί κίνδυνοι, όπως η συχνή αλλαγή καθηκόντων, ο υπερβολικός φόρτος εργασίας, οι συχνές μετακινήσεις, λόγω εργασιακών αναγκών κ.ά. Όλοι αυτοί οι κίνδυνοι δημιουργούν, όταν συνδυαστούν και με ατομικούς-κοινωνικούς παράγοντες, το κατάλληλο έδαφος για την εμφάνιση εργασιακού άγχους. Το εργασιακό άγχος (work-related stress) αναγνωρίζεται πλέον ως ένα από τα σοβαρότερα προβλήματα υγείας στον χώρο εργασίας, το οποίο μπορεί να πυροδοτήσει με τη σειρά του άλλες ανεπιθύμητες σωματικές και ψυχικές ασθένειες.¹

Σε χαμηλά επίπεδα, το άγχος είναι μια φυσική αντίδραση του οργανισμού απέναντι στα ερεθίσματα-απαιτήσεις του περιβάλλοντος. Όταν ο οργανισμός εκτίθεται σε σωματικές και ψυχικές περιβαλλοντικές

¹Ευρωπαϊκός Οργανισμός για την Ασφάλεια και την Υγεία στην Εργασία (EU-OSHA), Ηλεκτρονικός Οδηγός σχετικό με τη διαχείριση του άγχους και των ψυχοκοινωνικών κινδύνων, σ. 2, <https://osha.europa.eu/el/tools-and-publications/e-guide-managing-stress-and-psycho-social-risks> (Αντλήθηκε την 10η Μαρτίου 2018 στις 12:00 π.μ.).

προκλήσεις (stressors), ενεργοποιείται αυτός ο μηχανισμός άμυνας, προκειμένου να κινητοποιηθεί ο οργανισμός προς την κατεύθυνση δύο δράσεων, είτε της φυγής είτε της μάχης με το ερέθισμα που προκάλεσε την αρχική διέγερση (Flight or Fight).

Σε υψηλότερα επίπεδα, ωστόσο, και σε καθεστώς παρατεταμένης διέγερσης του οργανισμού, ακόμη και χωρίς την παρουσία ενός στρεσογόνου παράγοντα, το εργασιακό άγχος έχει σοβαρές συνέπειες τόσο για το ίδιο το άτομο όσο και για τις επιχειρήσεις-οργανισμούς.² Μάλιστα, κάποιοι ερευνητές θεωρούν ότι η μακροχρόνια έκθεση ενός ατόμου σε στρεσογόνες εργασιακές συνθήκες, η συναισθηματική βίωση εργασιακού άγχους εξαιτίας αυτών των συνθηκών και η αδυναμία διαχείρισής του με προσαρμοστικό τρόπο μπορεί να οδηγήσει σε μια τελική ανεπιθύμητη κατάσταση που ονομάζεται επαγγελματική εξουθένωση (burn out).³

Η παρούσα εργασία θα επικεντρωθεί στο εργασιακό άγχος που εκδηλώνεται στους κόλπους του Στρατού Ήφρας, προσαρμόζοντας τα ευρήματα της διεθνούς βιβλιογραφίας στις ιδιαιτερότητες του συγκεκριμένου εργασιακού περιβάλλοντος. Αρχικά, θα δοθεί ένας ορισμός του εργασιακού άγχους και οι λόγοι για τους οποίους αξίζει να μελετηθεί. Στη συνέχεια, θα ομαδοποιηθούν σε τέσσερις κύριες κατηγορίες και θα παρουσιαστούν τα βασικότερα αίτια που σχετίζονται με την εμφάνισή του. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην πρόσληψη της έννοιας της ευθύνης σε γνωστικό επίπεδο, ως μια παρεμβαλλόμενη μεταβλητή ανάμεσα στους παράγοντες που προκαλούν εργασιακό άγχος και στο τελικό αποτέλεσμα, δηλαδή στην εμφάνισή του. Με την παρουσίαση μιας αλληγορικής ιστορίας θα γίνει μια απόπειρα διαφορετικής νοηματοδότησης της έννοιας της ευθύνης. Τέλος, θα προταθούν στρατηγικές, τόσο σε επίπεδο εργασιακού περιβάλλοντος όσο και σε επίπεδο εργαζομένου, που θα μπορούσαν να επενεργήσουν διορθωτικά στους παράγοντες που προκαλούν το εργασιακό άγχος. Βραχυπρόθεσμος στόχος είναι η μείωση του εργασιακού άγχους και απώτερος σκοπός η δημιουργία ενός πιο «υγιούς» εργασιακού περιβάλλοντος, καθώς και η καλλιέργεια της «ψυχικής ανθεκτικότητας» των εργαζομένων.

Ορισμός Εργασιακού Άγχους

Το Εργασιακό Άγχος αποτελεί μια ευρεία έννοια που περιλαμβάνει τόσο τους παράγοντες που το προκαλούν όσο και τις επιπτώσεις που έχει για το άτομο και τον φορέα όπου εργάζεται.⁴

Σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό για την Ασφάλεια και την Υγεία στην

²M. Robin DiMatteo – Leslie R. Martin, *Εισαγωγή στην Ψυχολογία της Υγείας*, Πεδίο, Αθήνα 2011, 514, 516.

³Wilmar B. Schaufeli – Michael P. Leiter – Christina Maslach, "Burnout: 35 years of research and practice", *Emerald*, Vol. 14, No 3, December 2009, 204-220.

⁴Steve M. Jex – Terry A. Beehr – Cathlyn K. Roberts, "The meaning of "stress" items to survey respondents", *Journal of Applied Psychology*, vol. 77, 623-628.



ΚΑΡΚΙΝΟΣ

ΔΕΡΜΑΤΟΣ



Ανχης (ΥΙ) Αστέριος Παπαδόπουλος,
Δντής Δερματολογικής Κλινικής 424 ΓΣΝΕ

Το δέρμα μας αποτελεί το μεγαλύτερο σε έκταση όργανο του ανθρώπινου σώματος. Είναι δε εκτεθειμένο σε πολλούς εξωτερικούς παράγοντες (π.χ. ηλιακή ακτινοβολία). Ως αποτέλεσμα αυτής της επίδρασης, συχνά, και περισσότερο με την πάροδο των ετών, αναπτύσσονται κακοήθεις βλάβες στο δέρμα (καρκίνος δέρματος). Επειδή η έγκαιρη αντιμετώπισή τους οδηγεί σε πλήρη ίαση, είναι σημαντικό να γνωρίσουμε μερικά στοιχεία γύρω από το θέμα αυτό, ώστε αφ' ενός μεν να μπορούμε να προφυλαχτούμε αποτελεσματικότερα, αφ' ετέρου να μπορούμε να αναγνωρίσουμε έγκαιρα κάποια σημάδια που θα μας ανησυχήσουν για να ζητήσουμε ιατρική βοήθεια.

Οι πιο συχνές μορφές καρκίνου του δέρματος είναι τρεις: το βασικοκυτταρικό επιθηλίωμα, το ακανθοκυτταρικό επιθηλίωμα και το μελάνωμα. Ας τις εξετάσουμε επιγραμματικά παρακάτω.

1 Το βασικοκυτταρικό επιθηλίωμα (ΒΕ) αποτελεί την πιο συχνή μορφή καρκίνου του δέρματος από τις τρεις. Οι πιο γνωστοί παράγοντες κινδύνου για την ανάπτυξη ΒΕ είναι η χρόνια έκθεση

στον ήλιο (αθροιστική δράση της ηλιακής ακτινοβολίας), το ανοιχτόχρωμο δέρμα, η έκθεση σε ιονίζουσα ακτινοβολία και η ανοσοκαταστολή. Παρατηρείται συχνότερα στους άντρες απ' ό,τι στις γυναίκες και στις μεγαλύτερες ηλικίες απ' ό,τι στις μικρότερες, κυρίως στις ηλιοεκτεθειμένες περιοχές. Στην πιο κλασική του εμφάνιση –υπάρχουν αρκετές παραλλαγές– εμφανίζεται με τη μορφή μικρού ή μεγάλου οζιδίου (μικρού ογκιδίου) το οποίο φέρει μαργαριταροειδείς βλατίδες στην επιφάνειά του και ακανόνιστες ευρυαγγείες (μικρές κόκκινες γραμμές) στην περιφέρειά του. Μπορεί να έχει ή όχι εξέλκωση στο κέντρο του, συνήθως δε έχει το χρώμα του δέρματος ενώ σπάνια μπορεί να είναι και μελανό. Αντιμετωπίζεται κύρια με χειρουργική αφαίρεση. Δίνει εξαιρετικά σπάνια μεταστάσεις, γι' αυτό και δεν θεωρείται επικίνδυνο. Επεκτείνεται όμως τοπικά και προκαλεί καταστροφή, αν δεν αντιμετωπιστεί έγκαιρα.

2 Το ακανθοκυτταρικό επιθηλίωμα (ΑΕ) αποτελεί τη δεύτερη πιο συχνή μορφή καρκίνου του δέρματος. Παράγοντες κινδύνου αποτελούν η χρόνια έκθεση στον ήλιο, το ανοιχτόχρωμο δέρμα, η έκθεση σε ιονίζουσα ακτινοβολία, η ανοσοκαταστολή (στους ανοσοκατεσταλμένους το ΑΕ είναι πιο συχνό από το ΒΕ), η έκθεση σε πίσσα ή αρσενικό, καθώς και η παρουσία χρόνιων ουλών. Εμφανίζεται συνήθως σε μεγάλες ηλικίες και σε περιοχές του σώματος που βρίσκονται χρόνια εκτεθειμένες στον ήλιο αλλά και σε ουλές. Η κλινική του εικόνα ποικίλει. Εμφανίζεται σαν ογκίδιο ερυθρό ή στο χρώμα του δέρματος που μπορεί να είναι



1. Βασικοκυτταρικό επιθηλίωμα
2. Ακανθοκυτταρικό επιθηλίωμα
3. Κακόηθες μελάνωμα
(Πηγή: dermnetz.org)



3 Τέλος το μελάνωμα είναι πιο σπάνιο από τις άλλες δύο μορφές καρκίνου. Όμως είναι το πιο επικίνδυνο. Παράγοντες κινδύνου εμφάνισης μελανώματος αποτελούν: το ανοιχτόχρωμο δέρμα, η έκθεση στον ήλιο (έντονη έκθεση σε σύντομο διάστημα), το ηλιακό έγκαυμα σε παιδική ηλικία, το ιστορικό μελανώματος σε άτομο της οικογένειας, η παρουσία δυσπλαστικών σπύλων και η παρουσία πολυάριθμων σπιλοκυτταρικών σπύλων (πάνω από 100 στο σύνολο, πάνω από 10 στο ένα χέρι). Και αυτό παρουσιάζεται συνήθως σε μεγάλες ηλικίες, όχι όμως απόλυτα. Κλινικά εμφανίζεται σαν μελαγχρωματική βλάβη «μαύρη ελιά» (σπάνια έχει το χρώμα του δέρματος), η οποία έχει την τάση να μεταβάλλεται σε χρώμα, σχήμα και μέγεθος. Πιο συγκεκριμένα συνήθως παρουσιάζει:

- **Ασυμμετρία**

(A: Asymmetry), δηλαδή αν χωριστεί μ' έναν νοητό άξονα στο μέσο, το ένα μισό της βλάβης δεν συμπίπτει με το άλλο μισό.

- **Ανώμαλο ή ασαφές περίγραμμα**

(B: Border)

- **Ποικιλία χρωμάτων**

(C: Color)

- **Διάμετρο πάνω από 5 εκ.**

(D: Diameter)

- **Διόγκωση κατά πλάτος ή καθ' ύψος**

(E: Enlargement)

(Μνημονικός κανόνας του ABCDE).

Κύρια μέθοδος αντιμετώπισής του είναι η χειρουργική αφαίρεση. Είναι εξαιρετικά επικίνδυνο. Δίνει πολύ γρήγορα μεταστάσεις.

μαλακό, μπορεί όμως να είναι και σκληρό με έντονη υπερκεράτωση. Συχνά αιμορραγεί. Το χαρακτηριστικό του είναι πως μεγενθύνεται συνεχώς. Και στην περίπτωση του ΑΕ, μέθοδος εκλογής για την αντιμετώπισή του αποτελεί η

χειρουργική αφαίρεση. Ωστόσο υπάρχουν και άλλες δυνατότητες (όπως και για το ΒΕ). Δίνει πιο συχνά μεταστάσεις απ' ό,τι το ΒΕ, ειδικά όταν εμφανίζεται στο κάτω χείλος ή σε ουλή, όχι όμως τόσο συχνά.

Κλείνοντας, λοιπόν, τη σύντομη αυτή παρουσίαση, να τονίσουμε πως πρέπει να λαμβάνουμε μέτρα προφύλαξης από τους γνωστούς παράγοντες κινδύνου (π.χ. ηλιακή ακτινοβολία) και να εξετάζουμε και μόνοι μας το δέρμα μας για τυχόν ύποπτες βλάβες. Τέλος, με την παραμικρή υποψία, μια επίσκεψη στον δερματολόγο μας είναι επιβεβλημένη. Μπορεί να μας σώσει τη ζωή!



Στρατιωτικά Οικήματα

- Κατά το έτος 2019, ολοκληρώθηκαν 46 διαμερίσματα (ΣΟΑ-ΣΟΜΥ-ΣΟΕΠΟΠ-ΞΕΝΩΝΕΣ) ανά την επικράτεια για την κάλυψη στεγαστικών αναγκών, κατά περίπτωση, οικογενειών στελεχών.
- Παράλληλα είναι σε εξέλιξη η κατασκευή-ανακαίνιση 106 στρατιωτικών οικιών ανά την επικράτεια.



Διαμόρφωση 2 ξενώνων σε υφιστάμενο κτήριο στο Στρδο «ΠΟΥΛΜΑΝ» στη ν. Σάμο



Διαμόρφωση 10 ξενώνων σε υφιστάμενο κτήριο στο Στρδο «ΑΡΓΥΡΟΠΟΥΛΟΥ» (180 ΜΚ/Β «ΗΑΥΚ») στην Κύμη

Διαμόρφωση 6 διαμερισμάτων σε υφιστάμενο κτήριο στο Στρδο «ΠΑΠΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ» (Πρώην κτήριο ΙΜΑ) στην Ορεστιάδα



Διαμόρφωση 6 διαμερισμάτων σε υφιστάμενο κτήριο στο Στρδο «ΠΑΠΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ» (Πρώην κτήριο ΙΛΗΣ) στην Ορεστιάδα



Διαμόρφωση ξενώνα στα ΣΟΑ Φλώρινας



Διαμόρφωση 2 διαμερισμάτων σε υφιστάμενο κτήριο στο Στρδο «ΣΤΕΦΑΝΙΔΗ» στην Ξάνθη

Ανακαίνιση εγκαταστάσεων Ξενώνα ΛΕΘ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ



Διαμόρφωση 4 ξενώνων σε υφιστάμενο κτήριο στο Στρδο «ΚΑΛΛΙΝΣΚΙ» (ΚΕΕΔ) στο Μ. Πεύκο



Διαμόρφωση 14 ξενώνων σε υφιστάμενο κτήριο στο Στρδο «ΚΑΡΑΪΣΚΑΚΗ Α΄» (ΣΔΒ) στο Χαϊδάρι



Βρεφονηπιακοί Σταθμοί

- Συναφώς στο πλαίσιο της διαρκούς μέριμνας για το προσωπικό και με γνώμονα την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών στα στελέχη και τις οικογένειές τους, πραγματοποιήθηκε η επέκταση του υφιστάμενου Βρεφονηπιακού Σταθμού (ΒΝΣ) Ξάνθης. Με το υπόψη έργο αυξήθηκε η δυνατότητα φιλοξενίας νηπίων, καλύπτοντας μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου των ετήσιων αιτημάτων των ενδιαφερομένων στελεχών, ενώ παράλληλα δημιουργούνται τα εκέγγυα προοπτικής λειτουργίας σε βάθος χρόνου, λαμβάνοντας υπόψη ότι τα τελευταία έτη οι ανάγκες φιλοξενίας νηπίων δεν έχουν κατά βάση διαφοροποιηθεί.



Αναβάθμιση Υποδομών 401 ΓΣΝΑ

Επιπλέον, στο πλαίσιο της αναβάθμισης των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας στο προσωπικό και τις οικογένειές τους, καθώς και της βελτίωσης των συνθηκών εργασίας του ιατρικού-νοσηλευτικού προσωπικού, υλοποιήθηκαν εργασίες αναβάθμισης των υφιστάμενων εγκαταστάσεων, επιμέρους τμημάτων και βοηθητικών χώρων του 401 ΓΣΝΑ, με τη χρήση διαφόρων χρηματοδοτικών προγραμμάτων.



Έργα μεγάλης κλίμακας: αναβάθμιση υποδομών στο 401 ΓΣΝΑ, με τη χρήση διαφόρων χρηματοδοτικών προγραμμάτων. Διαμόρφωση εξωτερικών ιατρείων στην πρώην νευρολογική κλινική και διαμόρφωση χώρου στο υπόγειο της Νέας Πτέρυγας για την εγκατάσταση νέου αξονικού τομογράφου.



Έργα μικρής κλίμακας: επέκταση της αποθήκης του φαρμακείου και αντικατάσταση οροφής ακτινολογικού τμήματος και επιδιόρθωση επιφάνειας άνω του χώρου του οφθαλμολογικού.



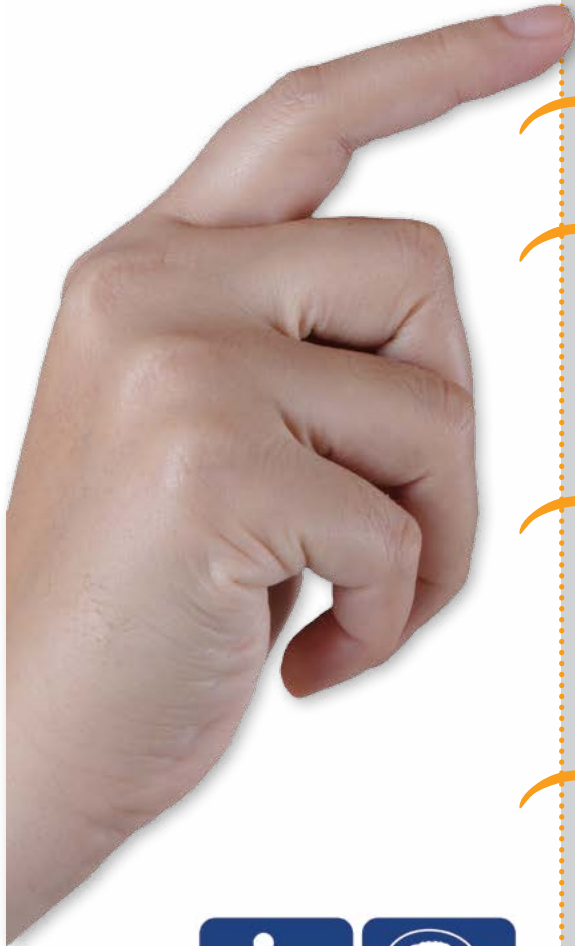
Έργα μικρής κλίμακας: ενίσχυση πεδίων κεντρικού ηλεκτρικού υποσταθμού του 401 ΓΣΝΑ, για υποστήριξη νέων γραμμικών επιταχυντών και νέου μαγνητικού και αξονικού τομογράφου, ανακαίνιση διαδρόμου στον χώρο του μαγνητικού και αξονικού τομογράφου, αναδιαμόρφωση υφιστάμενου χώρου του Τμήματος Μαγνητικού και Αξονικού Τομογράφου, σε αίθουσα αναμονής, ανακατασκευή χώρων υγιεινής στο τμήμα του μαγνητικού τομογράφου και διαμόρφωση 2ου τμήματος διαδρόμου υπογείου (από τμήμα Μαγνητικού Τομογράφου μέχρι Νέα Πτέρυγα).



Ανακαίνιση Κτηριακών Εγκαταστάσεων

Στο πλαίσιο της κοινωνικής προσφοράς και ευαισθησίας των ΕΔ, πραγματοποιήθηκε η ανακαίνιση των κτηριακών εγκαταστάσεων του Ειδικού Γυμνασίου και Λυκείου στο Ίλιον Αττικής.





→ Με κύριο μέλημα τη στήριξη του προσωπικού και των οικογενειών του, το ΓΕΣ συνεχίζει να αφουγκράζεται τις ανησυχίες του και να υλοποιεί ενέργειες προς διευκόλυνση της καθημερινότητάς του.

→ Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία εγκρίθηκε η χορήγηση ειδικής άδειας 30 ημερών, πέραν της κανονικής, σε στελέχη προστάτες ΑΜΕΑ.

→ Σύμφωνα με τη νέα νομοθεσία (ν. 4609/2019) γίνεται υποβολή των απαιτούμενων δικαιολογητικών από το σύνολο όσων έχουν λάβει μειωμένο ωράριο εργασίας, ώστε να εναρμονισθούν με τις απαιτήσεις αυτής. Επίσης εγκρίνεται μειωμένο ωράριο εργασίας σε νέους δικαιούχους προστάτες ΑΜΕΑ.

→ Σύμφωνα με νέα ΠαΔ 4-45/2019/ΓΕΣ/Β1/4γ (Παρουσιάσεις Αξκών-Ανθστών-Υπεξκών στον κ. Α/ΓΕΣ), συνεχίστηκε η διαδικασία αυτοπρόσωπης ή τηλεφωνικής επικοινωνίας στελεχών με τον κ. Α/ΓΕΣ προς επίλυση προβλημάτων που τους απασχολούν σε προσωπικό και υπηρεσιακό επίπεδο.

→ Στο πλαίσιο εφαρμογής των άρθρων 37 και 39 του Γενικού κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων, έχει οριστεί ως Υπεύθυνη Προστασίας Δεδομένων για οποιοδήποτε ερώτημα σχετικό με την εφαρμογή των διατάξεων του Κανονισμού, με υπηρεσιακή αλληλογραφία ή ηλεκτρονικά στο dro@hndgs.mil.gr, καθώς και τηλεφωνικά στο 210657515, η επικεφαλής του Αυτοτελούς Γραφείου Προστασίας Δεδομένων της ΔΝΥ/ΓΕΕΘΑ.

Κοντά στα στελέχη

**Γραφείο
Στήριξης
Στελεχών**

210 6555669-70
210 6555132

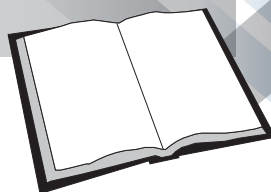
210 6461750

gesegagss@army.gr

Περισσότερα θέματα μέριμνας προσωπικού στην ιστοσελίδα www.army.gr



ΣΤΟΥΣ ΠΙΝΑΚΕΣ που ακολουθούν περιλαμβάνονται συγγράμματα γενικών και ειδικών γνώσεων επί στρατιωτικών και εγκυκλοπαιδικών θεμάτων Ελλήνων και ξένων συγγραφέων, αντίτυπα των οποίων διατίθενται προς πώληση.



ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΗΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗΣ

A/A	ΚΩΔΙΚΟΣ ΒΙΒΛΙΟΥ	ΤΙΤΛΟΣ ΣΥΓΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	ΕΤΟΣ ΕΚΔΟΣΗΣ	ΑΞΙΑ €
1	84	Ιστορία Σταυροφοριών – Τόμος Γ΄	1976	0.88
2	92	Προβλήματα Πολέμου στην Αρχαία Ελλάδα	1981	0.88
3	97	Ήπειρος Προμαχούσα	1982	0.88
4	100	Γ΄ Παγκόσμιος Πόλεμος (Τζον Χάκκετ)	1983	1.17
5	108	Ο Επιτήδειος Ουδέτερος	1985	1.17
6	110	Παντουρκισμός	1986	0.88
7	111	Το δικαίωμα να είσαι άνθρωπος – Τόμος Γ΄	1986	1.03
8	113	Ιστορία Β΄ Παγκοσμίου Πολέμου – Τόμος Α΄	1988	0.88
9	116	Διοίκηση και Ηγεσία (Δνση Μελετών ΓΕΣ)	1988	0.44
10	117	Πρακτικές Οδηγίες Δκσης Μικρών Κλιμακίων (Δνση Μελετών ΓΕΣ)	1988	0.15
11	118	Διοικητική (Management)	1988	0.29
12	121	Οι Γερμανικές Εκστρατείες στα Βαλκάνια (Κέντρο Ιστορίας των Η.Π.Α.) (Μετάφραση - Απόδοση Αντγου ε.α. Νικόλαου Κολόμβα)	1994	0.88
13	122	Προσωπικός Υπολογιστής	1989	0.29
14	125	Οι Επικίνδυνοι Άνδρες – Τόμος Α΄ (Αντγου ε.α. Χρήστου Φωτόπουλου)	1994	2.93
15	126	Οι Επικίνδυνοι Άνδρες – Τόμος Β΄ (Αντγου ε.α. Χρήστου Φωτόπουλου)	1995	2.93
16	128	Το Ημερολόγιο μιας Καταστροφής (Μετάφραση Υπτγου ε.α. Κων/νου Κανακάρη)	1996	2.05
17	129	Στρατιωτική Επιθεώρηση 1883-1884	1995	1.47
18	130	Θεματικό Ευρετήριο Μελετών Στρατιωτικής Επιθεώρησης και Συγγραμάτων 1981-1995	1996	1.47
19	132	Διεθνείς Συμφωνίες, Συνθήκες και Συμβάσεις (Υπτγου Γεωργίου Γκορέζη)	2000	0.88
20	133	Ο Πόλεμος και οι Άνθρωποι (Στγού Dereney) Ανατύπωση Εκδόσεως της Στρατιωτικής Επιθεώρησης Ιουλίου 1939	1998	4.40
21	134	Στρατιωτική Σχολή Ευελπίδων 1828-1998 – Τόμος Α΄ (Αντγου ε.α. Χρήστου Φωτόπουλου)	1997	2.35
22	135	Στρατιωτική Σχολή Ευελπίδων 1828-1998 – Τόμος Β΄ (Αντγου ε.α. Χρήστου Φωτόπουλου)	1998	2.35

23	136	Στρατιωτική Σχολή Ευελπίδων 1828-1998 – Τόμος Γ΄ (Αντγου ε.α. Χρήστου Φωτόπουλου)	1998	2.35
24	137	Πακτωλός γνώσεων, παροιμιών και γνωμικών	2000	1.47
25	138	Εγχειρίδιο του Καλού Διοικητού (Αντγου ε.α. - Νομικού Θεοδώρου Λ. Γούλα)	2000	1.47
26	139	Θεματικό Ευρετήριο Μελετών (1991-2001) & Ευρετήριο Συμπληρωματικών Εκδόσεων (1991-2001)	2002	4.00
27	ΔΙΑΦ. 2	Το Σύνταγμα της Ελλάδος	1986	0.08
28	ΔΙΑΦ. 21	«Ωδές» του Α. Κάλβου	1992	7.34
29	ΔΙΑΦ. 29	Η Έμμεσος Στρατηγική (Β. Η. Liddell Hart)	2001	2.93

ΙΣΤΟΡΙΚΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΓΕΣ/ΔΙΣ (ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΙΣΤΟΡΙΑΣ ΣΤΡΑΤΟΥ)

A/A	ΚΩΔΙΚΟΣ ΒΙΒΛΙΟΥ	ΤΙΤΛΟΣ ΣΥΓΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	ΕΤΟΣ ΕΚΔΟΣΗΣ	ΑΞΙΑ €
1	1	Ο Μακεδονικός Αγώνας και τα γεγονότα στη Θράκη (1904-1908)	1988	3.52
2	2	Επιχ/σεις κατά των Τούρκων σε Μακεδονία και ν. Αιγαίου, 1912 (Α΄)	1988	2.35
3	3	Επιχειρήσεις κατά των Τούρκων στην Ήπειρο (1912/13) (Β΄)	1992	3.48
4	4	Ο Ελληνικός Στρατός κατά τους Βαλκανικούς Πολέμους (1912-14) (Γ΄)	1992	4.7
5	5	Επίτομη Ιστορία Βαλκανικών Πολέμων (1912/13)	1987	1.76
6	8	Η Ελλάς και ο Πόλεμος στα Βαλκάνια	1958	1.59
7	9	Η συμμετοχή της Ελλάδας στον Πόλεμο (1914-1918)	2012	2.09
8	10	Επίτομη Ιστορία της Συμμετοχής του Ελληνικού Στρατού στον Α΄ Παγκόσμιο Πόλεμο	1994	3.23
9	11	Το Ελληνικό Εκστρατευτικό Σώμα στη Μεσημβρινή Ρωσία (1919)	1955	7.44
10	13	Ο Ελληνικός Στρατός στη Σμύρνη	1957	2.47
11	14	Επιχειρήσεις Φιλαδέλφειας - Προύσσης - Ουσάκ	1957	2.05
12	15	Επιχειρήσεις Φιλαδέλφειας - Προύσσης - Ουσάκ (σχεδιαγράμματα)	1957	1.17
13	16	Επιθετικά Επιχειρήσεις Δεκ 1920-Μαρ 1921	1957	9.61
14	16	Επιθετικά Επιχειρήσεις Δεκ 1920-Μαρ 1921	1963	1.76
15	17	Επιχειρήσεις Ιουνίου-Ιουλίου 1921	2012	2.75
16	18	Επιχειρήσεις προς Άγκυρα (Μέρος Α΄) 1921	1965	1.76
17	18	Επιχειρήσεις προς Άγκυρα (Μέρος Α΄) 1921	2012	2.71
18	19	Επιχειρήσεις προς Άγκυρα (Μέρος Β΄) 1921	1965	1.76
19	20	Τα προ της Τουρκικής Επιθέσεως γεγονότα Σεπ 1921-Αυγ 1922	2012	2.44
20	21	Το Τέλος της Μικρασιατικής Εκστρατείας – Τόμος Α΄ (Υποχωρ. Αγώνες Α΄ και Β΄ Σ.Σ.)	2012	3.22
21	22	Το Τέλος της Μικρασιατικής Εκστρατείας – Τόμος Β΄	2012	2.50
22	23	Επιχειρήσεις εις Θράκη (1919-1923)	1969	9.75
23	27	Αίτια και Αφορμές Ελληνοϊταλικού Πολέμου	2016	1.85

24	28	Ιταλική Εισβολή 1940	2012	3.06
25	29	Ελληνική Αντεπίθεση 1940	2012	2.11
26	30	Χειμερινές Επιχειρήσεις - Ιταλική Επίθεση Μάρτιος 1941	2012	1.74
27	31	Αγώνες εις Ανατολική Μακεδονία και Θράκη (1940/41)	1956	1.76
28	31	Αγώνες εις Ανατολική Μακεδονία και Θράκη (1940/41)	2012	2.80
29	32	Το Τέλος μιας Εποποιίας Απρίλιος 1941	1959	14.62
30	33	Η Μάχη της Κρήτης 1941	1961	2.20
31	33	Η Μάχη της Κρήτης 1941	2012	1.76
32	34	Επίτομη Ιστορία Ελλ./Ιταλ.-Ελλ./Γερμ. Πολέμου (1940-1941)	2012	1.62
33	40	Το Ελληνικό Εκστρατευτικό Σώμα στην Κορέα 1950-55	2017	2.46
34	45	Η Υγειονομ. Υπηρεσία κατά τη Μικρασιατική Εκστρατεία (1919/22)	2012	2.17
35	46	Η προς Πόλεμον Προπαρασκευή του Ελληνικού Στρατού (1923-1940)	1969	10.96
36	47	Ανεφ/σμοί-Μεταφοραί κατά τη Μικρασιατική Εκστρατεία (1919/22)	1967	2.64
37	48	Εφοδ/μοί του Στρατού σε Όπλα και Πυρ/κά ΠΖ-ΠΒ (1940/41)	1982	1.17
38	49	Η Υγειονομική Υπηρεσία κατά τον Πόλεμο 1940/41	1982	0.88
39	50	Ευρετήριο Πολεμικών Γεγονότων Ελληνικού Έθνους	1989	2.05
40	51	Αγώνες και Νεκροί του Ελληνικού Στρατού, 1940/45	1989	7.92
41	56	Ο Ελληνοτουρκικός Πόλεμος 1897	1993	3.23
42	57	Η Ειρηνευτική Αποστολή στη Σομαλία	1996	2.49
43	58	Ο Ελληνικός Στρατός στη Μέση Ανατολή, 1941/45 (Ελ Αλαμείν-Ρίμινι-Αιγαίο)	1996	2.64
44	59	Αρχεία Εθνικής Αντίστασης (1941-1944), 8 τόμοι	1998	28.00
45	60	Αρχεία Εμφυλίου Πολέμου (1944-1949), 16 τόμοι	1998	52.00
46	61	Ιστορία του Ελληνικού Στρατού	1997	2.35
47	62	Η Ελληνική Δύναμη στην Αλβανία (ΕΛΔΑΛ) (Απρ-Αυγ 1997)	1998	2.35
48	63	A Concise History of the Balkan Wars 1912-1913	1998	2.93
49	64	An Index of Events in the Military History of Greek Nation	1998	2.93
50	65	An Abridged History of the Greek-Italian & Greek-German War, 1940/41	1997	2.93
51	66	Ο Βορειοηπειρωτικός Αγώνας	1997	2.93
52	67	An Abridged of the Hellenic Army Participation in the World War I	1999	3.37
53	68	History of the Hellenic Army 1821-1997	1999	4.25
54	69	Στρατιωτική Οργάνωση & Πολεμική Τέχνη των Αρχαίων Ελλήνων	1999	9.68
55	71	Η Συνοπτική Ιστορία του Γενικού Επιτελείου Στρατού (1901-2001)	2001	6.93
56	73	Επίτομη Ιστορία της Εκστρατείας στη Μικρά Ασία, 1919-1922	2002	8.65
57	73	Επίτομη Ιστορία της Εκστρατείας στη Μικρά Ασία, 1919-1922	2012	2.13
58	74	The Battle Of Crete	2002	10.07
59	75	Η Υγειονομική Υπηρεσία κατά τους Βαλκανικούς Πολέμους, 1912-1913	2002	7.52
60	76	The struggle for Macedonia and the events in Thrace, 1904-1908	2003	6.40

61	77	A Concise History of the Campaign in M. Asia, 1919-22	2004	16.20
62	78	Ιστορικές Ονομασίες Ενεργών Συνταγμάτων και Ταξιαρχιών (ΠΖ-ΤΘ-ΕΔ)	2004	12.40
63	79	Ιστορία της Οργάνωσης του Ελληνικού Στρατού, 1821-1954	2006	11.00
64	80	Ο Οπλισμός του Ελληνικού Στρατού (1866-2004)	2008	5.48
65	81	Ευρετήριο Αρχείου Καποδιστριακής Περιόδου: Στρατιωτικά Τεκμήρια (1827-1833)	2007	1.27
66	82	Concise History of the Hellenic Army General Staff	2007	4.35
67	83	Η Σημασία των Ιστορικών Αρχείων στην Αντικειμενική Συγγραφή της Ιστορίας-Φορείς που τηρούν Ιστορικά Αρχεία- Διαδικασίες Πρόσβασης στο Αρχειακό Υλικό	2009	1.89
68	84	Οι Ελληνοαμερικανοί Εθελοντές στην Εθνική Αντίσταση	2012	1.56
69	85	Η Συμβολή της Ελλάδας στον Β΄ Παγκόσμιο Πόλεμο	2009	4.16
70	86	Οι πολιτικο-στρατιωτικές σχέσεις Ελλάδας - Γαλλίας	2011	1.20
71	87	Οι κυριότερες μάχες του Ελληνικού Στρατού (1897-1955)	2012	1.21
72	88	Μνήμες Πολέμου 1897-1974	2012	3.64
73	89	Επιχείρηση Καλάβρυτα	2012	0.72
74	90	Στρατιωτική Οργάνωση και Πολεμική Τέχνη της Βυζαντινής Αυτοκρατορίας	2013	3.31
75	91	Πρακτικά Ημερίδας για τα 100 Χρόνια από την Έναρξη των Βαλκανικών Πολέμων	2013	3.40
76	92	Το Εκστρατευτικό Σώμα της Ελλάδας στην Κορέα, (1950-1955) - Τόμος Β΄, Συμπληρωματικοί Πίνακες Προσωπικού	2014	0.68
77	93	Σέξτου Ιουλίου Φροντίνου Στρατηγήματα	2015	0.96
78	301	The Northern Epirus Struggle	2002	6.79
79	94	The Warrior's Ethos, the National Psyche and Soldierly	2016	1.79
80	95	Ο Ελληνικός Στρατός κατά τον Α΄ Παγκόσμιο Πόλεμο - Τόμος Α΄	2017	1.75
81	96	Ο Ελληνικός Στρατός κατά τον Α΄ Παγκόσμιο Πόλεμο - Τόμος Β΄	2019	2.05

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να προμηθεύονται τις παραπάνω εκδόσεις όλο το έτος, εκτός από τους μήνες Ιανουάριο και Φεβρουάριο, κατόπιν συνεννόησης, από τα παρακάτω σημεία:

- ΤΥΕΣ/Β΄ Δνση, Λ. Μεσογείων 227-231, ΣΤΓ 1020 (Στρατόπεδο Παπάγου), τηλ: 210 655 2673.
 - Γραφείο Ενημέρωσης Κοινού, Λ. Μεσογείων 227-231 (Υπουργείο Εθνικής Άμυνας), τηλ: 210 659 8661, 210 659 8666.
 - ΕΚΕΜΣ Αθήνας (τηλ: 210 765 2478, 210 767 5495).
 - Στρατιωτικό Πρατήριο 1^{ος} Στρατιάς.
 - Στρατιωτικά Πρατήρια Κοζάνης, Βέροιας, Θεσσαλονίκης & Ξάνθης.
- Η τιμή διάθεσης των βιβλίων σε τρίτους, πλην του προσωπικού του ΥΕΘΑ, προσαυξάνεται κατά 100%.**